

BUSINESS EXCELLENCE	CONTROLLING	ENTLOHNUNG	FORSCHUNG & ENTWICKLUNG	INNOVATION
LEADERSHIP	LOGISTIK	MANAGEMENT	MARKETING	ORGANISATION
PERSONAL-ENTWICKLUNG	PRODUKTION	PROZESSE	TEAMARBEIT	VERTRIEB

Optimierung auf allen Ebenen durch ein vorbildliches Produktionssystem



10. März 2010
9.30 – 16.00 Uhr



Um für die zukünftigen Kundenanforderungen gerüstet zu sein, hat die Knorr-Bremse proaktiv die Einführung eines zukunftsweisenden Managementsystems (KPS) forciert. Das Knorr-Bremse Produktionssystem wird am Standort Mödling seit dem Jahr 2002 konzipiert und umgesetzt. Nach dem Erreichen eines ersten Plateaus in der Produktion wurde mit dem Roll-out der KPS-Kultur im gesamten Business-Stream begonnen. Heute wird das KPS-Paradigma in allen Bereichen, von der Konstruktion über Administration bis zum Vertrieb in unterschiedlichen Reifegraden gelebt. Schwerpunkte dieser Entwicklung sind die Qualifizierung von KPS-Experten in Einkauf und QS, die Einbindung der Lieferanten in die KPS-Philosophie und die neue Rolle des Vertriebs. In allen Bereichen arbeiten eigenverantwortliche Teams mit klaren Zielvereinbarungen. Die Erreichung der Kennzahlenziele hat Einfluss auf einen variablen Lohnanteil. Die Erfahrungen bei der Umsetzung werden vor Ort vorgestellt und werden sicher zu einem interessanten Erfahrungsaustausch anregen.

Themenschwerpunkte:

- Teamstruktur
- Lohnrelevante Kennzahlen mit klarer Zielvereinbarung
- KPS-Toolbox, Anwendungsbeispiele

Referenten:

Gottfried Herrmann, KPS-Experte
Karl Wolfgang Krestan, Leiter Qualitätsmanagement und HSE

KNORR-BREMSE GMBH

1905 gründete Georg Knorr in Berlin die Firma Knorr-Bremse. Das Unternehmen mit dem heutigen Sitz in München hat sich in den über 100 Jahren seines Bestehens zu einem weltweit agierenden Zulieferer der Schienenfahrzeugindustrie entwickelt. Seit 1968 besteht die Knorr-Bremse Austria als Entwicklungs-, Produktions- und Vertriebsstandort, der sich kontinuierlich zu einem der größten Standorte im Knorr-Bremse Konzern entwickelt hat.

KURZPROFIL		SEMINARORT
GRÜNDUNG	1968 (1905 in D)	Knorr-Bremse GmbH 2340 Mödling Beethovengasse 43-45 Tel.: 02236/409-0 www.knorr-bremse.at
PRODUKTPALETTE	Komponenten für Bremssteuerung, Bremssysteme, Sandungsanlagen, Scheibenwisch- u. waschsysteme	
MITARBEITER	376	
UMSATZ	151 Mio. Euro	